

# الشمول المالي المبتكر

## ملاحظات التدريس

تعاونية صوفي:  
البرمجيات لجميع الناس

WE DO THINGS  
THE SOFI WAY

٢٠٢٢

التاريخ: ديسمبر 2022

المؤلف: دكتور. شيرت كاتاف-هيرز

انتساب: الكلية الأكاديمية تل أبيب – يافا

Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



## المُلخَص

تركز دراسة الحالة هذه على شركة صوفي- وهي شركة برمجيات ذات ملكية تعاونية، تركز أيضًا، إلى جانب نموذجها التنظيمي الفريد، على تقديم خدماتها للمشاريع ذات القيمة الاجتماعية أو البيئية.

## الفئة المستهدفة

يمكن تدريس دراسة الحالة هذه لجمهور واسع من الطلاب الذين يدرسون كيف يمكن لنماذج الأعمال البديلة أن تحدث تأثيرًا وكيف يمكن للملكية التعاونية أن تعزز جداول الأعمال الاجتماعية، على سبيل المثال من قطاع التكنولوجيا الفائقة التنافسي للغاية. ويمكن تدريسها في دورات حول الإدارة المسؤولة، والإدارة التنظيمية، والاستدامة، وريادة الأعمال.

## أهداف دراسة الحالة

1. تحليل ما إذا كان نموذج التنظيم البديل القائم على الملكية التعاونية يمكن أن يحل المشكلات الاجتماعية وكيف يمكن ذلك
2. دراسة ما إذا كانت الملكية التعاونية تتناسب مع صناعة التكنولوجيا الفائقة وكيفية ذلك
3. تحليل إمكانات نموذج الأعمال الذي يركز على تقديم الخدمات للمشاريع التي تؤثر بشكل إيجابي على المجتمع والبيئة

## موضوع الدرس الموصى به

تم التخطيط لهذا النشاط لدرس واحد. يجب على الطلاب قراءة الحالة قبل الفصل ويجب تخصيص الدرس بأكمله للعمل في مجموعات.

### أ. أسئلة حول صوفي:

ستجيب كل مجموعة على الأسئلة من 1 إلى 4 وتقدم إجاباتها إلى الفصل:

1. ما هو تأثير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، ESG لصوفي؟
2. هل النموذج التعاوني لصوفي يمكن نشاطها، وإذا كان الأمر كذلك، فكيف؟
3. هل يعطل نموذج صوفي التعاوني نشاطها، وإذا كان الأمر كذلك، فكيف؟
4. كيف تواجه صوفي التحدي المتمثل في التنافس على الموظفين في قطاع التكنولوجيا الفائقة؟ الملكية المتساوية، قيم المساواة، التنوع، التعاون، المعنى في العمل

### ب. اللوحة التفاعلية

يجب على الطلاب استخدام لوحة تفاعلية (لوحة قماشية مشتركة مثل لوحة بادليت <https://padlet.com/dashboard>) لإجراء تحليل SWOT (نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات) التعاوني لصوفي.

### ج. أسئلة حول النموذج التعاوني بشكل عام:

- ستقوم كل مجموعة بالبحث عن الأوراق (يوجد عدد قليل منها في قائمة المراجع)، والإجابة على أحد الأسئلة التالية (سؤال مختلف لكل مجموعة) وتقديم النتائج التي توصلوا إليها إلى الفصل:
1. كيف يمكن للنموذج التعاوني أن يحل المشاكل الاجتماعية؟ (فكر أيضًا في التمويل الشامل - ساعد الأشخاص على تأسيس الشركة)
  2. تحليل العلاقة بين حجم التعاونية ونجاح النموذج. استخدم البيانات لدعم حججك.
  3. ابحث عن بيانات حول النماذج التعاونية في مختلف القطاعات في إسرائيل مقارنة بمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وأجب عن السؤال: هل يمكن لهذا النموذج أن ينجح في مجال التكنولوجيا الفائقة في إسرائيل؟ في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية؟
  4. ابحث عن موقف يقوم فيه النموذج التعاوني بحل فشل السوق واقتراح سياسة حول كيفية تشجيع هذا النموذج في هذا السوق..