

# Innovative Finance Inclusion

קואופרטיב Sofi:

תוכנה להמונים

הנחיות הוראה – דפי מרצה

---

תאריך: נובמבר 2022

מאת: ד"ר שירית קצב-הרץ

שיוך ארגוני: המכללה האקדמית ת"א-יפו

Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Project number 619453-EPP-1-2020-1-IL-EPPKA2-CBHE-JP

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

## תקציר

מקרה בוחן זה מתמקד ב-Sofi - חברת תוכנה בעלת מבנה בעלות קואופרטיבי, אשר - פרט למודל הארגוני הייחודי שלה - גם מתמקדת באספקת שירותים לפרויקטים בעלי ערך חברתי או סביבתי.

## קהל יעד

ניתן ללמד מקרה בוחן זה מול קהל רחב של תלמידים הלומדים כיצד מודלים עסקיים אלטרנטיביים עשויים לייצר אימפקט, וכיצד בעלות שיתופית עשויה לקדם אג'נדות חברתיות. הדוגמה של Sofi מגיעה מענף ההייטק, הנחשב תחרותי מאד. ניתן ללמד את מקרה הבוחן במסגרת קורסים על ניהול אחראי, ניהול ארגוני, קיימות, או יזמות.

## מטרות מקרה הבוחן

1. לנתח האם וכיצד מודל ארגוני אלטרנטיבי, המבוסס על בעלות שיתופית, עשוי לפתור בעיות חברתיות.
2. לבחון האם וכיצד בעלות שיתופית מתאימה למיזמים בענף ההייטק.
3. לנתח את הפוטנציאל של מודל עסקי המתמקד באספקת שירותים לפרויקטים המשפיעים לחיוב על החברה והסביבה.

## מבנה שיעור מומלץ

פעילות זו מתוכננת לשיעור אחד. על התלמידים לקרוא את מקרה הבוחן לפני השיעור. יש להקדיש את השיעור כולו לקבוצות עבודה.

### א. שאלות אודות Sofi:

כל קבוצה תענה על שאלות 1-4 לעיל, ותציג את תשובותיה לשאר הכיתה:

1. מהו האימפקט החברתי-סביבתי של Sofi ?
2. האם המודל הקואופרטיבי של Sofi מעצים את פעילות הארגון? אם כן, כיצד?
3. האם המודל הקואופרטיבי של Sofi מקשה על פעילות הארגון? אם כן, כיצד ?
4. כיצד Sofi מתמודד עם האתגר של תחרות על עובדים איכותיים בענף ההייטק? התייחסו להיבטים כדוגמת בעלות שוויונית, ערכי שוויון, גיוון, שיתוף פעולה, ולהיבט של משמעות במקום התעסוקה.

### ב. לוח אינטראקטיבי

על התלמידים להשתמש בלוח אינטראקטיבי (קנבס משותף, בדומה ל-Padlet - <https://padlet.com/dashboard>), בכדי לבצע ניתוח SWOT שיתופי (חוזקות, חולשות, אימים, הזדמנויות) ביחס לארגון Sofi.

### ג. שאלות בנוגע למודל הקואופרטיבי בכללותו:

כל קבוצת עבודה תחפש אחר מאמרים רלוונטיים לנושא (ישנן הפניות לכמה מאמרים ברשימת הקריאה המצורפת למקרה הבוחן), ותענה על אחת מהשאלות הבאות (יש להתאים שאלה שונה לכל קבוצה), תוך הצגת הממצאים בפני שאר הכיתה:

1. כיצד המודל הקואופרטיבי עשוי לפתור בעיות חברתיות? (ניתן להתייחס בתשובה גם להיבט של הכללה פיננסית - סיוע לאנשים מעוטי משאבים המעוניינים להקים חברה עסקית)
2. נתחו את הזיקה בין גודל הקואופרטיב לבין סיכויי ההצלחה של המודל השיתופי. השתמשו בנתונים כמותיים על מנת לתמוך בטיעוניכם.
3. אתרו נתונים אודות מודלים קואופרטיביים בענפי משק שונים בישראל, והשוו נתונים אלו לנתוני ענפים עסקיים שונים ב-OECD, ואז ענו על השאלה: האם המודל הקואופרטיבי עשוי להצליח בזירת ההייטק בישראל? ובזירת ההייטק ב-OECD?
4. זהו מצב בו המודל הקואופרטיבי פותר כשל שוק, והציעו מדיניות לעידוד יישום של מודל קואופרטיבי זה, ביחס לשוק (ענף משק) המדובר.

# Innovative Finance Inclusion

קואופרטיב Sofi:

תוכנה להמונים

הנחיות הוראה

---

Erasmus+ CBHE Project 619453  
Innovative Finance Inclusion in  
Academia and Field

<https://www.ifi.mta.ac.il/>

[ifi.erasmus@mta.ac.il](mailto:ifi.erasmus@mta.ac.il)