

Innovative Finance Inclusion

קואופרטיב Sofi:

תוכנה להמונים

תאריך: נובמבר 2022

מאת: ד"ר שירית קצב-הרץ

המכללה האקדמית ת"א-יפו

 Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Project number 619453-EPP-1-2020-1-IL-EPPKA2-CBHE-JP

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

תקציר

קואופרטיב Sofi¹ הינו חברת תוכנה ייחודית בעלת מודל לא-טיפוסי של מבנה ארגוני, שהינו נדיר למדי- במיוחד בתעשיית ההייטק. במסגרת מודל קואופרטיבי זה, כלל העובדים הנם במעמד של שותפים בעלי זכויות שוות, בהתבסס על עקרונות של שוויון, גיוון, שיתוף-פעולה ויצירת ערך. מודל זה מצריך תהליכים מותאמים של קבלת החלטות, ומגנוני ניהול אלטרנטיביים.

פרט למודל העסקי הייחודי של הארגון, קואופרטיב Sofi מתמקד באספקת שירותי לפרויקטים שהחברה מאמינה שהנם בעלי ערך חברתי לציבור.



צוות סופי, 2022

מונחי מפתח

קואופרטיב, מודל ארגוני חדש, משמעות במקום העבודה, גיוון במקום העבודה, אימפקט חברתי וסביבתי.

1. הארגון

Sofi הינו קואופרטיב תוכנה חברתי וסביבתי, הנמצא בבעלות ובשליטה שוויונית של כלל עובדיו. הקואופרטיב מספק שירותי תוכנה ועיצוב איכותיים ומותאמים אישית, המשפיעים לחיוב על החברה ועל הסביבה.

Sofi כולל 15 חברים: מנהלי מוצר, מעצבי Ui/UX, ומפתחי Full Stack - כולם חולקים באופן שווה את ההובלה של החברה. מאחר וכל החברים / עובדים הנם גם בסטטוס של בעלים, הם מנהלים את החברה בצורה שיתופית. המודל שלהם כקואופרטיב מבוסס סביב קבלת החלטות דמוקרטית השואפת לקונצנזוס, ועל חלוקה שווה של כלל ההכנסות. Sofi עובדת מול יזמים, עמותות, סטארט-אפים, וגופים ציבוריים.

קואופרטיב Sofi נוסד ב-2017, וממוקם בירושלים, ישראל. מרבית העובדים מתגוררים באזור ירושלים. החברה מתמקדת באספקת שירותים לעסקים אחראיים מבחינה חברתית, ולמיזמים הנתפסים על ידה כבעלי

¹ <https://www.sofi.coop>

ערך לציבור. בשנים האחרונות, Sofi השלימה מעל 250 פרויקטים ברמה המקומית והבינ"ל, כ-90% מהם פרויקטים בעלי מכוונות חברתית. למרות שהחברה ממוקמת בירושלים, היא מספקת שירותים בכל רחבי ישראל.

2. תחומי עניין פרטניים

הגדרת 'קואופרטיב' לפי 'ברית הקואופרטיבים הבינלאומית'² - *The International Cooperative Alliance*: "התארגנות עצמאית של בני אדם שהתאחדו באופן התנדבותי על מנת לשרת את צרכיהם ושאיפותיהם הכלכליות, החברתיות והתרבותיות המשותפות, באמצעות התארגנות בבעלות משותפת ובשליטה דמוקרטית".

2.1 מודל הקואופרטיב

מודל הקואופרטיב של Sofi נחשב ייחודי לא רק בשוק העבודה בישראל, אלא גם בענף ההיי-טק הגלובלי. הבעלים של Sofi מאמינים כי ניתן להגיע לשגשוג תוך התעקשות על הוגנות מרבית, רווחה (Wellbeing), אהבה, ואכפתיות כלפי הזולת.

בפעילותם היומיומית השוטפת, בעלי Sofi מיישמים גמישות ויצירתיות, תוך עבודה לצד מגוון רחב של שותפים, מה שמסייע להרחבת אופקים. שותפים אלו כוללים פלסטינים וישראלים, נשים וגברים, תושבי ערים וקיבוצים. חברי Sofi עובדים כקבוצה לשם איתור הפתרונות הטובים ביותר לאתגרים חברתיים וסביבתיים העומדים על הפרק. המודל הארגוני הייחודי שלהם מאפשר להם גמישות מרבית ואפקטיביות בעת גיבוש פתרון התוכנה המתאים לכל לקוח, כל מטרה וכל תקציב.

כמו כן, המודל הארגוני הייחודי, לצד המיקוד הארגוני בשירותים שיוצרים הבדל, מאפשר לעובדים לעבוד בסביבה מכילה ומקבלת - אשר הינה יותר חברתית, שיתופית, ורגשית, בהשוואה למודל הטיפוסי של חברה עסקית. Sofi אינה ממונפת ואין לה משקיעים כלשהם.

2.2 שירותים המוצעים על ידי Sofi

קואופרטיב Sofi מפתח ומעצב פתרונות תוכנה מותאמים-אישית עבור אתגרים חברתיים. זאת, באמצעות הוספת פיצ'רים חדשים למוצר קיים, או באמצעות פיתוח פרויקטי תוכנה חדשים מ-אפס. השירותים המוצעים כוללים פיתוח תוכנה, עיצוב משק משתמש UI/UX, ניהול מוצר, הנדסת בלוקצ'יין, עיצוב ווב, ומיתוג קריאייטיבי. להלן רשימת דוגמאות של פרויקטים שבוצעו ע"י Sofi:

עבודה³: אפליקציית סלולר אשר עוצבה ופותחה בכדי לסייע לבני נוער לדעת ולממש את זכויותיהם במקומות עבודה.

מאירים⁴: פלטפורמת תוכן מודרנית אשר עוצבה מחדש בשלוש שפות, ומטרתה ליידע אזרחים מעורבים-חברתית, אודות סטטוס של תכניות בנייה ברשויות מקומיות.

² <https://www.ica.coop/en/cooperatives/cooperative-identity>

³ <https://www.sofi.coop/project/avoda-plus>

⁴ <https://www.sofi.coop/project/meirim>

וועדות פתוחות⁵: אפליקציית ווב אשר מעצימה משתמשים ומאפשרת להם לעקוב ולהשפיע אחר מפגשים של וועדות תכנון בנייה - מה שתורם לקבלת החלטות טובה יותר בוועדות אלו, בזכות עידוד השתתפות ציבורית פעילה.

Consenz⁶: כלי אסטרטגי חדשני המסייע לקבל החלטות על בסיס קונצנזוס, גם אם בתחילת הדרך ישנן מאות נקודות מבט שונות ביחס לנושא הנדון. מדובר באפליקציית ווב פורצת-דרך, המאפשרת לקדם דמוקרטיזציה בארגונים.

מחשבון טביעת-רגל פחמנית⁷: מחשבון לא-קונבנציונלי המעריך את פליטות הפחמן המזיק בטיסות מסחריות, ומציע למשתמשים מספר חלופות פעולה שונות שנועדו לפצות על פליטות הפחמן הכרוכות בטיסות שבחרו.

2.3 מודל עסקי

תעריפי החברה נקבעים על בסיס שעתי - שיטה מקובלת לתמחור פרויקטים בענף. גם המשכורות מחושבות על בסיס שעתי, מה שמאפשר גמישות בהיקף העבודה שכל חבר בוחר לקחת על עצמו. יתרה מכך, ל-Sofi יש שני תעריפים שעתיים: תעריף מופחת לפרויקטים חברתיים, ותעריף סטנדרטי לפרויקטים עסקיים רגילים.

2.4 מבנה ארגוני

ל-Sofi אין מנכ"ל, ובארגון אין היררכיה ניהולית. עם זאת, החברים מקבלים פרויקטים ומשימות בהתאם לניסיונם ולכישוריהם הפרטניים. חברי Sofi מעדיפים קבלת-החלטות המבוססת על קונצנזוס ולא על הצבעה. בכל פעם בה יש לקבל החלטה אבל אין הסכמה מלאה בין כלל החברים, נערך דיון נוסף בין כל המבקשים להיות מעורבים.

2.5 הגורמים להצלחה

בעת הקמתו ב-2017, ל-Sofi היו 4 בעלים. כיום הם 15.

קואופרטיב Sofi ביצע מעל 250 פרויקטים ב-5 שנים, 90% מהם פרויקטים בעלי ממד של אימפקט חברתי ו/או סביבתי. כיום, ההכנסות גדולות פי 2 מאשר בעת הקמת החברה.

קואופרטיב Sofi משתתף כיום בפרויקט עם עיריית ירושלים, לשם תמיכה וסיוע בהקמתם של מיזמים קואופרטיביים נוספים (למשל, חברת גיימינג במודל קואופרטיבי).

כמו כן, הקואופרטיב נוטל חלק בקהילת Tech-coop הבינלאומית, במסגרתה פרויקטים מבוצעים על ידי צוותים בינלאומיים, שחבריהם מגיעים מקואופרטיבים שונים. במקביל, הצוותים מסייעים לפתח את תשתיות הקהילה הבינלאומית במטרה לתמוך בזרם הגובר של העבודות השיתופיות, ותוך המשך קידום ומימוש הערכים המשותפים של הקואופרטיבים - ערכים שברובם זהים לערכים של Sofi, שתוארו לעיל.

⁵ <https://www.sofi.coop/project/open-committee>

⁶ <https://www.sofi.coop/project/consenz>

⁷ <https://www.sofi.coop/project/carbon-footprint-calculator>

הפניות - רשימת קריאה

CICOPA, *Cooperatives and employment, second global report, 2017.*

<https://www.cicopa.coop/publications/second-global-report-on-cooperatives-andemployment/>
International Cooperative Alliance. <https://www.ica.coop/en>

Monzón, J. L., & Chaves, R. (2017). *Recent evolutions of the Social Economy in the European Union.* Brussels: European Economic and Social Committee, CIRIEC.

<https://www.eesc.europa.eu/sites/default/files/files/qe-04-17-875-en-n.pdf>

בן בשט יוני , 2022 , הקואופרציה כמנוע לפיתוח הפרופריה , כיצד ניתן לייצר צמיחה מכלילה באמצעות עידוד הקואופרציה <https://www.yfpp.org.il/article/156>

הפניות - לינקים לאתרי אינטרנט

- אתר: <https://www.sofi.coop/>
- פייסבוק: <https://www.facebook.com/SOFICOOP/>
- לינקדאין: <https://www.linkedin.com/company/soficooper/>
- <https://www.facebook.com/SOFICOOP/videos/317538653723199>
- משמעות בעבודה <https://www.davar1.co.il/159597/>
- אייטם מחדשות i24 (18 באפריל, 2022):
[Israel: High-tech goes collectivist with software cooperative](https://www.i24news.tv/en/news/israel/technology-science/1650287317-israel-high-tech-goes-collectivist-with-software-cooperative)
<https://www.i24news.tv/en/news/israel/technology-science/1650287317-israel-high-tech-goes-collectivist-with-software-cooperative>
- אייטם מישראל היום (20 באפריל, 2022):
<https://www.israelhayom.com/2022/04/20/can-israels-first-software-cooperative-make-tech-kibbutz-model-work/>
- טק 12: https://www.tech12.co.il/index-technology_first/Article-e44d4b89248fe71027.htm?fbclid=IwAR1LivVe28IHMFP_r_zAbIRQUliEUblv52_mpm4nLOULU95tzcxPu97wVKYE
- YNET: <https://www.ynet.co.il/economy/article/SyJLWLSv00>
- דבר 1: <https://www.davar1.co.il/188972/>
- פודקאסט 'הייטק בפקקים': <https://soundcloud.com/hitech-bapkakim/edleInxewovg>
- פודקאסט 'פופקורן' 231:
<https://open.spotify.com/episode/OR2yvJxVhz02K1AhrrYb4S?si=9bf9e2ed7bf04e0f&nd=1>

הצהרה

התוכן הכלול במסמך זה מסופק רק למטרות חינוכיות ומידע ומשקף את דעתו של המחבר בלבד. פרסום המסמך לא יהווה או ייחשב כמייצג כל מצג של המפרסם שהנתונים המוצגים בו נכונים או מספיקים כדי לתמוך במסקנות שהושגו או שתכנון הניסוי או המתודולוגיה נאותים. המוציא לאור מנסה להבטיח שהתוכן מדויק ומתקבל ממקורות מהימנים, אך אינו מייצג אותו כחסר טעויות ואינו נותן הצהרה, מצג, אחריות או ערובה לדיוק, מהימנות המידע והתוכן הכלולים במסמך זה. המפרסם לא יישא באחריות לנזקים מכל סוג שהוא הנובעים מהשימוש במסמך זה, לרבות אך לא רק לנזקים עונשיים ישירים, עקיפים, אגביים ותוצאתיים.

Innovative Finance Inclusion

קואופרטיב Sofi:

תוכנה להמונים

Erasmus+ CBHE Project 619453
Innovative Finance Inclusion in
Academia and Field

<https://www.ifi.mta.ac.il/>

ifi.erasmus@mta.ac.il

 Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

